



---

## 2021년 제1회 재정위원회 임시회 회의록

---

2021. 04. 30.

금오공과대학교  
(재정위원회)

2021년도 제1회 재정위원회 임시회

## 2021년도 제1회 재정위원회 임시회 회의록

금오공과대학교

일 시 2021년 04월 30일(금) 개회 12시00분, 산회 14시00분

장 소 금오공과대학교 대회의실

### 의사일정

- 재정위원회 위원장 호선(부위원장 지명)
- 2020회계연도 대학회계 결산안

부의된 안건	의결상황
2020회계연도 대학회계 결산안	원안 가결 (전원 찬성)

## □ 재정위원회 임시회 상세회의내용

### ○ 제1회 재정위원회 임시회 회의내용 및 결과

일시	2021. 04. 30.(금) 12:00~14:00	장소	본관 6층 대회의실
참석자 현황		재적위원 15명 중 14명 참석	

#### <성원 보고>

- 위원장: 성원 보고하여 주시기 바람.
- 천병광 과장(간사): 재적위원 15분 중 11분이 참석하여 성원이 되었음을 보고 드림.(성원 보고 후 3명(교무처장, 총학생회장, 총부학생회장) 참석으로 최종 인원 14명임)

#### <재정 위원 소개>

- 천병광 과장(간사): 참석해주신 재정위원 소개와 인사 후 재정위원회 위원장 선출 및 부위원장 지명하고자 함.
- 위원들 인사말씀

#### <재정위원장 선출 및 부위원장 지명>

- 천병광 과장(간사): 재정위원장 후보를 추천해주시기 바람.
- 김우석 위원: 윤성호 위원님을 추천함.
- 위원들: 동의함.
- 천병광 과장(간사): 기계공학과 윤성호 위원님이 호선을 통해 위원장으로 선출 되었음. 이후 일정은 위원장님께서 진행하겠음.
- 위원장: (인사말씀 후 부위원장 지명) 교수회 부회장인 최성대 교수님을 재정 위원회 부위원장으로 추천하고자 함.
- 위원들: 동의함.
- 부위원장: 인사말씀

#### <전회 회의결과 보고>

- 김태혁 팀장(재무팀장): 2021.2.16.에 개최된 재정위원회 정기회 안건은 제1호 대학회계직원 보수규정안, 제2호 2021회계연도 대학회계 세입세출예산안, 제3호 2020회계연도 제2차 대학회계 추가경정 예산안이며, 모두 원안대로 통과됨.

#### <안건 상정>

- 위원장: 2021년도 제1회 재정위원회 임시회 안건인 2020회계연도 대학회계 결산안 상정함. 사무국장님의 제안 설명이 있겠음.
- 정시영 위원: <배부된 회의 자료에 의거 제안 설명> 자세한 안건 설명은 재무 팀장으로 하여금 설명하겠음.

- 재무팀장 김태혁: <배부된 회의 자료에 의거 제안 설명>
- 위원장: 의견이 있는 위원은 손을 들면 발언권을 드리겠음.
- 김진한 위원: 예산이 제대로 집행되고 그 결과에 대한 운영 성과를 도출하여 다음 예산에 피드백 될 수 있도록 하는 것이 결산의 의미라고 생각함. 현재 회의자료 및 보고서로는 이런 성과 분석을 파악하기 힘듦. 앞으로는 보고서에 전년도 대비 증감·감소 항목을 일목요연하게 정리하고, 미사용 예산 사유, 예산 집행 효과 등의 내용이 포함되길 바람.
- 천병광 과장(간사): 성과 분석에 대한 요구가 계속되어 교내 지정연구과제 공모 추진 중이니 유능하신 교수님께서 과제에 참여하여 분석해주시면 예산 편성 및 결산에 반영할 수 있도록 진행하겠음.
- 배일 위원: 결산서 62페이지 재정상태표 현금 및 현금성자산이 17,463,059,472원인데 75페이지 재정자금의 세부내역 현금 및 현금성자산 소계는 18,649,831,702원으로 서로 맞지 않고, 62페이지 자산총계와 부채 및 순자산 총계액에 서로 맞지 않음.
- 예산 담당자(신선미): 62페이지 현금 및 현금성자산 금액과 84페이지 불부합조서 출납폐쇄기한 동안의 지출액인 1,186,772,230원을 합하면 75페이지 세부내역 현금 및 현금성자산 소계와 동일함.
- 배일 위원: 62페이지 자산총계와 부채 및 순자산 총계액에 서로 맞지 않는 이유는 무엇인가?
- 예산 담당자(신선미): 작성상 오류이므로 결산을 담당했던 회계사와 협의 후 수정 필요함.
- 천정봉 회계사: 그 차이액은 작성상 오류가 맞음.
- 배일 위원: 재정상태표에서 무엇이 바뀌어야 맞는 것인가?
- 천정봉 회계사: 재정상태표 재정운영결과 금액이 재정운영표의 재정운영결과 금액과 일치해야 맞는 것임.
- 위원장: 결산서 상 숫자는 매우 중요한 문제이므로, 이 시간 이후에라도 보완할 수 있도록 준비하길 바람. 다른 건에 대해서 발언하실 분 있는가?
- 나윤미 위원: 회의자료 10페이지에서 산학협력단 대학학술연구비 지원 예산액과 결산액이 동일함. 연구비는 회계기간이 5월에 시작해서 다음해 4월에 끝나므로 2월 말 결산 기준으로는 집행잔액이 있어야 하는 것이 아닌지?
- 예산 담당자(신선미): 코러스 상에서는 연구비 전액 자금배정 및 지출처리하고 실제 집행시에는 산학협력단 자체 전산시스템을 이용하고 있음.
- 나윤미 위원: 산학협력단 결산시 대학회계 예산인 대응자금은 결산에 포함하지 않고 대학회계 계좌로 운영 중인데, 대학회계 결산에는 집행 결과가

반영되어야 하는 것이 아닌지?

- 예산 담당자(신선미): 5월 연구비 회계기간 완료시 남은 잔액은 반납 하고 있으며, 이렇게 하지 않는다면 2월 대학회계 결산시 자금 잔액 반납해야 함.
- 나윤미 위원: 결산할 때 학교 사업자 잔액증명서를 발행하는데 이때 그 내역 들이 다 제외되는 것인지?
- 예산 담당자(신선미): 세입세출외현금으로 분리해서 결산서에 반영되어 있음.
- 위원장: 예산결산 규정이나 지침이 있는가?
- 김태혁 팀장(재무팀장): 교육부에서 시행된 지침으로 진행하고 있음. 산단의 대응자금은 회계기간이 서로 상이해서 자금 배정시 지출 완료된 것으로 처리하고 있음.
- 정시영 위원: 돈이 빠져나갔다는 말은 지출이 되었다는 말인가?
- 김태혁 팀장(재무팀장): 맞음.
- 정시영 위원: 그렇다면 대학회계 기준에서 돈이 나갔고, 지출이 된 것으로 이해할 수 있음.
- 나윤미 위원: 산단에서 가지고 있는 통장도 대학회계 통장이므로 그 자금도 세입세출외 현금으로 관리되고 있다고 한다면 이해는 되지만 그것이 맞는 방법인지는 판단이 되지 않음.
- 김태혁 팀장(재무팀장): 지출 처리 및 통장 관리도 하고 있는 상황임.
- 예산 담당자(신선미): 대학회계 예산집행 기본지침에 따르면 연구지원 대응 사업비 중 연구비는 산학협력단 자체전산시스템 이용 가능하므로 웹캐시 프로그램으로 집행하는 것을 인정하고 있음. 또한 동 지침에 사업 종료 후 정산하여 집행 잔액을 반납하도록 규정되어 있으므로 4월 연구비 회계 종료 시점에 잔액이 있으면 반납하게 하고, 이를 위해서 대학회계에서도 세입세출외 계좌로 관리하고 있는 상황임.
- 나윤미 위원: 회의자료 3페이지 순세계잉여금 중 전년도 이월금 100백만원이 별도로 표시되어 있는 이유는?
- 예산 담당자(신선미): 전년도 이월금 100백만원은 Hustar 대응자금 잔액으로 2019회계연도에서 명시이월하여 2020회계연도로 세입된 금액임. 예산편성 기본지침상 명시이월비, 사고이월비는 전년도이월금 항으로 규정되어 있음.
- 김태혁 팀장(재무팀장): 2020회계연도 순세계잉여금 56억원 중 일반재원 38억원, 생활관 10억원, 국책사업 8억원으로 금액이 커보이지만 실제 가용액은 얼마 되지 않음.
- 나윤미 위원: 회의 중 언급했던 대응자금처럼 Hustar 대응자금도 자금 배정

시점에 지출처리해야 하는게 아닌지?

- 김태혁 팀장(재무팀장): Hustar 대응자금은 산학협력단에서 명시이월 요청 공문이 와서 별도로 관리한 것임.
- 예산 담당자(신선미): 편성 지침상 연구비에 해당하는 대응자금은 산학협력단 자체전산시스템을 사용하도록 되어 있는데, Hustar 대응자금은 연구비가 아니며 코러스 시스템을 쓰기 때문에 연구비처럼 집행하지 않고 명시이월로 처리 하였음.
- 김진한 위원: 불용액이 예산액의 12%를 차지하고 있으며 큰 비율이라고 생각하는데 어떤가?
- 김태혁 팀장(재무팀장): 순세계잉여금에는 일반재원, 수입대체경비, 국고 등 세 가지 재원이 포함되어 있고 그 중 등록금 대비 이월금이 타대학은 10% 정도인데, 우리 학교는 5%정도로 크지 않음. 등록금 수입 감소 추세라 적정 규모의 이월금을 남기는 것이 예산 운용에 유리함.
- 김진한 위원: 예산을 잘 집행했는지 다음해에 피드백 하는 부분에 초점을 두어서 설명해주시면 위원들이 이해하기 쉽지 않을까 생각함.
- 최성대 위원: 부서별 불용액 원인과 불용액 향후 사용 계획 등을 바탕으로 학교가 어떤 방향으로 가야하는지 결산 때 논의되어야 함. 예산이 얼마나 들어오고 얼마나 사용했는지, 남은 불용액은 어떤 이유인지 큰 항목별로 설명 되어야 위원들이 학교의 예산 운영을 알 수 있음. 각 부서별 사업의 집행 및 결과에 대한 설명이 필요하고, 잉여금의 추이를 알고 싶음.
- 김태혁 팀장(재무팀장): 회의자료 1페이지에 따르면 총세입 827.3억원, 총세출 787.6억원, 잉여금 39.7억원으로 나타남. 잉여금 중 사고이월은 작년 코로나로 납품하지 못한 신평동 캠퍼스 생활관 B동 비품 구매건 등이며, 보조금 집행 잔액은 재정지원사업비 잉여금임. 순세계잉여금 중 국가지원금 8억원은 국고와 대학회계 간 회계기간이 상이함에 따라 발생한 것이고, 자체수입금 23억원 중 일반재원 18억원, 생활관 5억원으로 구성되어 있음.
- 정인희 위원: 여러 부서에서 사용한 금액을 취합하다보니 재무팀에서도 불용 사유를 모두 알기는 힘든 실정임. 결산서에 따르면 교수회 예산잔액이 상당한 것으로 파악되므로 교수회에서 예산 편성 및 집행에 모범을 보인다면 학교 전체적으로 적정 예산 집행에 공감을 얻을 수 있을 것으로 보임. 이전 교수회 위원분들께도 이미 말씀드린 바 있으니, 새로 선출된 교수회 위원들께도 전달되어 집행에 만전을 기해주시기 바람.
- 최성대 위원: 교수회에서 예산을 요구할 때도 타당성 검토를 하고 적절하게

집행할 수 있도록 노력하겠음.

- 위원장: 성과 분석·관리·환류 시스템이 가동되어 구성원 모두 공감할 수 있도록 재정운영이 명확하게 드러나야 함. 부서별로 사업 성과를 정리해서 결산시 위원들에게 배포하면 결산 검토 및 조언시 발전 방향에 대한 좋은 논의가 될 수 있을 것임.
- 나윤미 위원: 부서에서 예산 요구시 사업 성과와 향후 계획을 작성해서 제출하고 그것을 토대로 검토 후 예산을 편성하고 있음. 회의자료 13페이지 경직성 경비 현황을 살펴보면 국가지원금이 많은 비중을 차지하고 있는데, 향후 학생 충원이 어렵게 되면 미충원 인원만큼 국가지원금으로 보전되지 않는 한 경직성 경비 예산마저도 절감해야 하는 상황이 올 것으로 우려됨.
- 김진한 위원: 저는 교수회 대표가 아니라 교수회 추천을 받아서 온 것임.
- 정인희 위원: 최성대 위원께서는 교수회 부위원장 자격으로 오셨기에 말씀 드린 것임.
- 김태혁 팀장(재무팀장): 세입이 계속해서 줄어들고 세출은 경직성 경비 등 집행으로 인해 전년도에 비해서 이월금이 줄어드는 상황임. 2021회계연도 예산 편성시 잉여금을 30억원으로 추정하였는데 실제 잉여금은 17억원에 지나지 않아 향후 13억원을 감액하는 추경편성이 필요함.
- 위원장: 62페이지 금액 오기는 결산서를 원안대로 의결해야 하는 상황인가, 수정해야 하는 상황인가?
- 천정봉 회계사: 수정해야 함.
- 위원장: 결산서 수정안이 제시되면 승인을 할지 여부를 결정해야 함.
- 천정봉 회계사: 재정운용표 작성시 수식 오류가 생겨서 오기가 발생하였음.
- 정인희 위원: 결산 자체의 오류가 아니라 단순 오기인 것인가?
- 천정봉 회계사: 단순 오기임.
- 정시영 위원: 안건으로 올라온 결산서는 심의의 자료이지 원안 그대로 통과 해야 할 의무가 없으므로 여기서 수정된 안이 위원들의 의견으로 수렴되어 성립되면 최종 효력을 가지는 결산서가 되는 것임. 잘못된 부분은 수정해서 통과시키면 될 것으로 보임.
- 최성대 위원: 결산서 오기를 수정해서 서면 결의를 받아야 할 문제이지, 이 결산서를 참고자료라고 보고 원안 그대로 의결하면 문제가 될 것으로 보임.
- 정시영 위원: 결산서(안)이므로 잘못된 숫자는 바로 잡아서 오늘 통과시키면 될 것으로 보임.
- 정인희 위원: 오류가 있는 부분을 수정하여 통과하는 것이 어떤지?

- 최성대 위원: 어떤 부분의 오류인지 인식이 어려움.
- 정시영 위원: 위원님들이 이해할 수 있도록 오류에 대한 설명이 필요함.
- 천정봉 회계사: 67페이지 재정운영표 재정운영결과 금액 4,531,853,383원이 62페이지 재정상태표 재정운영결과에 들어가야 하는데 결산서 작성시 오류가 발생하여 이를 바로 잡아야 함.
- 배일 위원: 재정운영결과는 1년동안 남은 이익이라는 뜻인데 67페이지 재정운영표 4,531,853,383원이 62페이지 재정상태표와 일치하게끔 수정하면 재무제표상의 문제는 없다고 봄.
- 위원장: 수정이 된다는 전제로 이 안을 통과할 것인지 안 할 것인지 투표를 하겠음.
- 최성대 위원: 그 숫자만 바꾸면 되는 것인지, 밑의 숫자까지 다 바꿔야 하는 것인지?
- 천정봉 회계사: 그 숫자를 바꾸면 총계가 바뀌므로 연계하여 수정해야 함.
- 배일 위원: 이 총계가 바뀌더라도 세입세출 결산과 직접적인 관계는 없고 재무제표 결과에는 아무 문제가 생기지 않음.
- 최성대 위원: 재정운영결과 숫자가 틀린 이유는 무엇인가?
- 정시영 위원: 결산 감사를 맡은 회계법인에서 잘못 작성하게 된 과정을 검토하여 오류가 생긴 재정운영결과 값과 그 금액이 연계된 숫자까지 고쳐야 완벽한 보고서가 될 것임.
- 정인희 위원: 69페이지에 순자산변동표 수정도 필요하지 않은가?
- 천정봉 회계사: 재정운영결과 금액이 영향을 미치는 재정상태표와 순자산변동표의 금액 수정이 필요함.
- 정인희 위원: 페이지를 지정하지 말고 재정운영결과 값이 들어가는 연동된 모든 페이지를 수정한다고 하여 가결해야 할 것임.
- 위원장: 충분히 논의된 것으로 보고 숫자가 바뀌는 수정 결산(안)에 대한 동의 여부를 묻겠음.
- 정시영 위원: 수정 부분에 대해서 회계법인에서 작성하고 어떤 부분이 바뀌었는지 위원님들께 보여드리는 방식으로 하면 될 것으로 보임.
- 최성대 위원: 감사보고서가 포함되어 있는 검증된 결산서 임에도 불구하고 오류가 발생했다는 것은 신뢰도의 문제도 있으므로 향후 재정위원회 운영시 재발하지 않도록 해야 함.
- 정시영 위원: 앞으로 오류가 없도록 완결성을 기하겠으며 회의에 상정된 안건은 결산안이므로 이를 고치고 수정하는 것은 정상적인 과정임.

- 위원장: 그렇다면 해당 결산안에 이의가 없으신지?
- 위원 전체: 이의 없음.
- 위원장: 위원들의 전체 찬성으로 인해서 수정된 결과보고서가 가결되었음을 선포함.

**<간서인 호명>**

- 김우석 위원, 나윤미 위원, 용대순 위원 3명 간서인 호명

**<폐회선포>**

□ 위원 참석부

2021년도 제1회 재정위원회 임시회 위원 서명부

2021. 04. 30.[금]

연번	소 속	직위(급)	성 명	서명	비 고
1	교무처	교무처장	권현규	권현규	
2	학생처	학생처장	김우석	김우석	
3	기획협력처	기획협력처장	정인희	정인희	
4	사무국	사무국장	정시영	정시영	
5	교수회	교수회부회장	최성대	최성대	
6	학생처	학생과장	남상규	남상규	
7	기계공학과	교수	윤성호	윤성호	
8	전자공학부	교수	이영훈	-	
9	경영학과	교수	김진한	김진한	
10	산학협력단	행정주사	나윤미	나윤미	
11	시설안전과	시설주사	노정숙	노정숙	
12	전자공학부	총학생회장	이현수	이현수	
13	소재디자인 공학전공	총부학생회장	김성훈	김성훈	
14	총동창회	사무국장	용대순	용대순	
15	동아회계법인	회계사	배일	배일	
간사	사무국	총무과장	천병광	천병광	